

# Le proiezioni demografiche e la necessità di rafforzare lo sguardo strategico verso il futuro

scritto da Alessandro Rosina | 3 Dicembre 2021



*Le proiezioni demografiche sono diventate un esercizio molto avanzato e scientificamente stimolante sul versante statistico-metodologico. Alla spinta tecnica in avanti è necessario far corrispondere anche un miglioramento sostanziale nella capacità di cogliere il cambiamento e delineare scenari affidabili di riferimento. Feconda potrebbe essere l'integrazione, secondo Alessandro Rosina, con l'approccio delle previsioni strategiche.*

Le proiezioni demografiche sono diventate un esercizio molto avanzato e scientificamente stimolante sul versante statistico-metodologico. Molto apprezzabile è, inoltre, lo sforzo dell'Istat nell'ultima edizione di includere anche l'evoluzione delle strutture familiari. E' però utile chiedersi se alla spinta tecnica in avanti ha corrisposto un miglioramento sostanziale rispetto alla capacità (mi riferisco, qui, a tutta la comunità scientifica) di cogliere il cambiamento demografico e delineare scenari affidabili di riferimento. Dobbiamo riconoscere che su questo aspetto qualche dubbio è legittimo.

## **(P)revisioni al ribasso**

Se guardiamo alle edizioni precedenti notiamo che le proiezioni hanno contemplato una fecondità del Sud in discesa sotto i livelli del Nord solo dopo che il fatto si era verificato. La popolazione italiana ha iniziato a diminuire vari decenni prima rispetto agli scenari previsivi in quel momento disponibili (non solo Istat, ma anche Eurostat e Nazioni Unite). Altro elemento che ben esprime le difficoltà a cogliere le trasformazioni in corso di fronte a dinamiche molto peggiori delle attese, è il ribaltamento tra la situazione delle proiezioni con base 2011 in cui si escludeva che entro il 2050 le nascite potessero scendere sotto le 500 mila (cosa che invece è accaduta pochi anni dopo) e l'ultima edizione che al contrario in nessun caso prevede, nello stesso orizzonte temporale, la possibilità di tornare sopra 500 mila.

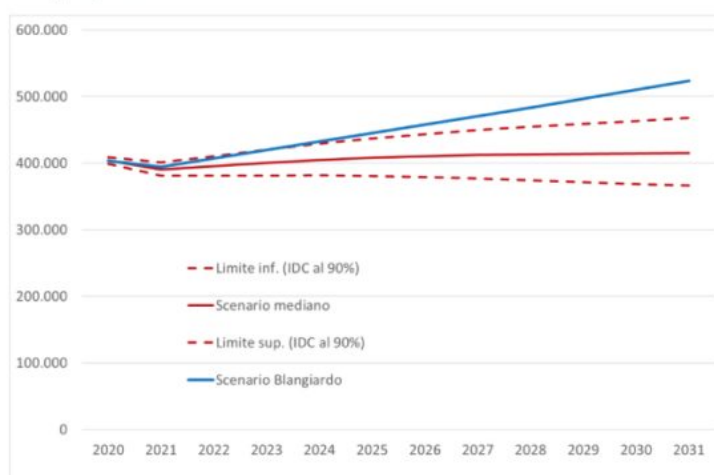
L'ultima edizione, con base 2020 - forse come conseguenza dell'essersi trovati negli esercizi precedenti a rincorrere una realtà che portava ad una continua revisione al ribasso - va a delineare un quadro particolarmente depresso. Nello scenario mediano si arriverebbe a riportarsi sul numero di nascite del 2019 (il dato più negativo di sempre prima della pandemia, pari a 420 mila) solo nel 2035, per poi discendere nuovamente. E', di fatto, la presa d'atto di una crisi demografica irreversibile destinata a consolidare il nostro Paese nelle posizioni peggiori in Europa in termini di squilibri strutturali.

## L'ipotesi implicita di assenza di politiche efficaci

Questa edizione sembra quindi prendere atto del percorso negativo pregresso, contempla anche l'impatto della crisi sanitaria, ma non prende in considerazione quasi per nulla le novità positive rispetto al passato che possono fare (potenzialmente) la differenza sulla fase di riavvio post pandemia. In particolare, non si trovano considerazioni del possibile impatto sulle nascite del Piano nazionale di ripresa e resilienza, che può contare su risorse inedite analoghe solo a quelle del Piano Marshall. Nemmeno si menzionano le possibili ricadute del Family Act, un pacchetto di misure integrate che rappresenta una novità per le politiche familiari italiane. Ricordiamo che la Svezia in poco più di dieci anni (dopo essere scivolata a 1,5 figli a fine anni Novanta) ha recuperato 0,5 figli sul tasso di fecondità totale. La Germania ha avuto, in meno di dieci anni (con in mezzo la Grande recessione) una performance simile. Dopo la depressione provocata dall'emergenza sanitaria avremo in Italia un rimbalzo verso l'alto che poi andrà progressivamente a spegnersi o potrebbe avviarsi un processo di solida inversione di tendenza favorito dalle novità ricordate sopra? Mi riferisco a scenari su percorsi alternativi, non semplicemente come margini di incertezza attorno al dato mediano.

Il presidente dell'Istat, Giancarlo Blangiardo, ha auspicato un possibile percorso che porti la fecondità italiana entro il 2030 vicina a 1,75 figli in media per donna con nascite che corrispondentemente riuscirebbero a salire oltre le 500 mila. Le ultime proiezioni Istat escludono del tutto, anche nello scenario più favorevole, tale possibilità (Fig. 1). Questo porta a ritenere di poter interpretare tale esercizio sostanzialmente come il percorso che ci si può attendere per l'Italia in ipotesi che sulla fecondità la combinazione tra PNRR e Family act non sia in grado di fare la differenza.

Percorso delle nascite secondo le proiezioni Istat (base 2020) e secondo uno scenario strategico plausibile\*. Italia 2020-2030.



\* Presentazione del Presidente dell'Istat agli *Stati generali sulla natalità*, Roma Auditorium della Conciliazione, 14 Maggio 2021.

Si tratta di un esercizio del tutto legittimo (si può anche convenire sul fatto che possa essere quello attualmente più realistico), ma è utile che l'assunzione implicita di assenza di efficaci politiche sia

chiarita ai fini della funzione che le proiezioni hanno nel far riflettere il paese sulle proprie condizioni e sul futuro a cui va incontro. Anche perché ci troviamo in un momento unico del nostro Paese rispetto alle risorse disponibili e alle scelte da fare.

## **Il futuro strategico delle previsioni**

Queste considerazioni portano però anche a sollevare un'ulteriore questione. La demografia per lungo tempo ha avuto un vantaggio competitivo rispetto alle altre discipline nel costruire scenari futuri in grado di fornire i margini di incertezza entro i quali le scelte di oggi possono fare la differenza.

Negli ultimi decenni è però cresciuta sia l'offerta da parte di molte discipline, sia la domanda esterna (non solo da parte di aziende ma anche di istituzioni), di "previsioni strategiche" (*strategic foresight*). "La previsione strategica non consiste nel prevedere il futuro, quanto invece nell'esplorare diversi scenari futuri plausibili, insieme alle opportunità e alle sfide che potrebbero comportare".

La demografia, ancor più quella italiana per le sfide che caratterizzano il nostro paese, rischia di perdere il proprio vantaggio competitivo se non integra le proiezioni tradizionali con questo approccio. Particolarmente interessante, da parte Istat, è la combinazione tra l'edizione appena rilasciata e il possibile percorso al rialzo che il presidente dell'Istat ha auspicabilmente delineato. Attualmente sono presentati come due esercizi indipendenti, che sembrano contraddirsi a vicenda, ma è nella sintesi tra i due che possiamo ottenere, a mio avviso, la chiave più promettente per potenziare in modo strategico il nostro sguardo verso il futuro.